

公益社団法人  
北海道私学振興基金協会 概要  
(令和4年度版)



## 1

### 協会のおゆみ

本協会は、昭和35年に北海道における私立学校教育の振興を図り、教育・文化の発展に寄与することを目的に設立された。設立当時、北海道の私学はその多くが戦後に創立され経営基盤も浅く、多額の負債と資金不足を抱え経営的にも困難な状況にあった。

さらに、戦後のベビーブームによる高校生徒の急増期を迎え、これの収容対策として施設の拡充が要請されていた。

このため、私学関係者の間には私学独自の基金制度創設の気運が高まり、昭和35年度の道の予算編成においては私学振興対策が最重点となり、この構想が具体化されて昭和35年5月28日に、文部大臣の設立許可書の交付を受けて、社団法人北海道私学振興基金協会が設立された。

その後、北海道の私学教育の発展に寄与すべく貸付事業をはじめ、融資斡旋事業、助成事業、経営調査相談事業などの様々な事業を展開してきたが、公益法人制度改革に伴い、平成25年3月19日に北海道知事より公益社団法人としての認定を受けて平成25年4月1日公益社団法人北海道私学振興基金協会に移行した。

## 2

### 協会の組織

設立発起人及び第1回総会により、理事長に黒沢西蔵先生が就任し、定款による理事（正会員、学識経験者）12名、監事（正会員、学識経験者）2名を選出し、事務局員は、道の学事課職員がこれを代行した。

設立時の事務局は、道の学事課内に置かれ、学事課職員が、事務を代行していたが、その後、専任職員も増員し、事務局体制も強化され昭和46年12月に北海道会館（現札幌ガーデンパレス）に移転した。またこの頃から、学事課職員の兼務がなくなり、本務職員のみによる事務処理が行われるようになった。

昭和47年度に黒沢理事長が退任し足場理事長が就任。平成4年度に森本理事長が就任され、令和3年度途中に退任。その後西岡理事長が就任し、現在に至っている。

平成2年に北海道会館の改築のため、一時、他の施設に移転したが、平成4年に札幌ガーデンパレスの完成と同時に移転し、今日に至っている。

平成5年度に定款施行細則を新たに制定し、その中で、役員を選出基準や企画委員会を設けるなど協会組織の強化が図られた。

平成24年度の総会では、公益社団法人移行に伴う定款の変更や諸規程の整備を行った。なお、現在の役員及び職員名簿は、次のとおりである。

< 現役員名簿 >

(令和4年5月30日現在)

| 役名 | 氏名   | 就任年月日   | 担当職務 | 手当 | 現職等                |
|----|------|---------|------|----|--------------------|
| 理事 | 西岡憲廣 | R4.5.30 | 理事長  | なし | (学)西岡学園理事長         |
| 〃  | 永田淑子 | 〃       |      | 〃  | (学)藤学園理事長          |
| 〃  | 安酸敏眞 | 〃       |      | 〃  | (学)北海学園理事長         |
| 〃  | 谷山弘行 | 〃       |      | 〃  | (学)酪農学園理事長         |
| 〃  | 堀水享  | 〃       |      | 〃  | (学)北海道立正学園理事長      |
| 〃  | 澤田豊  | 〃       |      | 〃  | (学)北斗文化学園理事長       |
| 〃  | 川島教孝 | 〃       |      | 〃  | (学)川島学園理事長         |
| 〃  | 出井浩義 | 〃       |      | 〃  | 北海道市長会事務局長         |
| 〃  | 柴田達夫 | 〃       |      | 〃  | 北海道町村会常務理事         |
| 〃  | 石原聰  | 〃       |      | 〃  | 元北海道経営者協会事務局長      |
| 〃  | 松橋明生 | 〃       |      | 〃  | 元北海道私学団体連合会事務局長    |
| 監事 | 土家康宏 | 〃       |      | 〃  | (学)清尚学院理事長         |
| 〃  | 堀武   | 〃       |      | 〃  | 元(財)北海道青少年育成協会専務理事 |

(注) 理事・監事は全員非常勤

< 現職員名簿 >

(令和4年4月1日現在)

| 職務   | 氏名    | 採用年月日   | 備考 |
|------|-------|---------|----|
| 事務局長 | 安加賀雅浩 | R3.4.1  |    |
| 次長   | 三澤啓徳  | H15.4.1 |    |
| 係長   | 安住和宏  | H18.4.1 |    |
| 主任   | 古山志保  | H31.4.1 |    |

(注) 職員は北海道私学退職金社団事務局職員を兼務

### 3

## 会員の状況

本協会の会員は、定款で正会員と特別会員に区分され、正会員は「北海道内で幼稚園、認定こども園（幼稚園型認定こども園及び幼保連携型認定こども園に限る。）、小学校、中学校、高等学校又は大学（短期大学を含む。）を設置する学校法人で、この法人の目的に賛同して入会したもの。」となっており、特別会員は「地方公共団体その他学校法人以外の法人で、この法人の事業を後援するため入会したもの。」となっている。

設立当初の昭和35年度末における会員数は、正会員が43法人、特別会員は北海道と193市町村による地方公共団体及び72企業体を合せて266になり総数309であった。

その後正会員については学生、生徒数の急増期に新設された高校及び大学、短期大学法人の入会と、昭和40年度から入会可能となった幼稚園の新設や学校法人化によって、大幅に増加し今日に至っている。

### < 会 員 数 >

(令和4年3月31日現在)

| 区 分              |       | 設 立 時 | 現 総 数 | 備 考 |
|------------------|-------|-------|-------|-----|
| 正 会 員            |       | 43    | 166   |     |
| 特<br>別<br>会<br>員 | 北 海 道 | 1     | 1     |     |
|                  | 市 町 村 | 193   | 179   |     |
|                  | 企 業 体 | 72    | 346   |     |
|                  | 計     | 266   | 526   |     |
| 合 計              |       | 309   | 692   |     |

(注) 1. 市町村数については、合併等により179市町村になった。

2. 企業体については、出資金払込時の会員数である。

### < 加 入 学 校 数 >

(令和4年3月31日現在)

| 学 校 種 別              | 設 立 時 | 現 学 校 数 | 備 考 |
|----------------------|-------|---------|-----|
| 大 学                  | 2     | 15      |     |
| 短 期 大 学              | 9     | 12      |     |
| 高 等 学 校              | 46    | 51      |     |
| 中 学 校                | 1     | 14      |     |
| 小 学 校                | 0     | 1       |     |
| 幼 稚 園<br>認 定 こ ど も 園 | 0     | 186     |     |
| 合 計                  | 58    | 279     |     |

本協会は、自己資金と道資金により独自性を発揮しながら、私学教育の充実、経営環境の変化などに伴う会員の要望に応えるため、次の事業を実施している。

(1) 貸付事業

従来の施設整備及び経営資金の他、平成24年度から新規事業として、環境整備資金貸付事業の中に耐震・防災等資金の設定や災害時に対応するための災害復旧資金、私立幼稚園等も対象とした私立幼稚園等短期経営安定資金を加え6事業を実施している。

(2) 融資斡旋事業

施設及び経営に必要な資金需要に応えるため、短期及び長期経営資金融資斡旋事業に対し、自己資金を預託財源として、その3倍の融資斡旋枠により融資斡旋を実施している。

(3) 助成事業

従来の経営資金融資斡旋事業に係る利子補給の他、平成24年度から新規事業として、耐震診断助成金、防災・省資源等助成金を加え3事業を実施している。

(4) 経営調査相談事業

本協会の自己資金を財源として、私立学校の財務状況等に関する調査・資料の収集及び分析を行い、長期的な観点から情報の提供をするとともに、私学経営上の諸問題をテーマとした研修会の実施や弁護士・公認会計士・一級建築士等による個別相談にも応じている。

## 5

## 令和3年度事業報告書

(単位:千円)

| 区分       | 資金名                | 事業計画額<br>A | 事業実績額<br>B | 差異<br>A-B | 左の財源    |         |         | 備考             |
|----------|--------------------|------------|------------|-----------|---------|---------|---------|----------------|
|          |                    |            |            |           | 自己資金    | 道資金     | 銀行資金    |                |
| 貸付事業     | 施設整備資金             | 500,000    | 40,000     | 460,000   | 40,000  | -       | -       |                |
|          | 環境整備資金             | 400,000    | 0          | 400,000   | 0       | -       | -       |                |
|          | 経営安定資金             | 900,000    | 340,000    | 560,000   | -       | 340,000 | -       |                |
|          | 短期経営安定資金           | 500,000    | 115,000    | 385,000   | -       | 90,000  | -       |                |
|          | 私立幼稚園等<br>短期経営安定資金 | 100,000    | 3,000      | 97,000    | 3,000   | -       | -       |                |
|          | 計                  | 2,400,000  | 498,000    | 1,902,000 | 43,000  | 430,000 | -       |                |
| 幹旋事業     | 短期経営資金             | 900,000    | 180,000    | 720,000   | 300,000 | -       | 180,000 | 正会員が銀行<br>より借入 |
|          | 長期経営資金             | 1,200,000  | 20,000     | 1,180,000 | 400,000 | -       | 20,000  | 〃              |
|          | 計                  | 2,100,000  | 200,000    | 1,900,000 | 700,000 | -       | 200,000 |                |
| 助成事業     | 経営資金利子補給金          | 3,000      | 1,545      | 1,455     | 1,545   | -       | -       |                |
|          | 耐震診断助成金            | 10,000     | 2,000      | 8,000     | 2,000   | -       | -       |                |
|          | 防災・省資源等<br>助成金     | 30,000     | 16,600     | 13,400    | 16,600  | -       | -       |                |
|          | 計                  | 43,000     | 20,145     | 22,855    | 20,145  | -       | -       |                |
| 経営調査相談事業 | 財務状況調査等            | 10,000     | 3,061      | 6,939     | 3,061   | -       | -       |                |
|          | 私学経営研修会            |            |            |           |         |         |         |                |
|          | 私学経営実務研修会          |            |            |           |         |         |         |                |
|          | 経営相談会              |            |            |           |         |         |         |                |
|          | 計                  | 10,000     | 3,061      | 6,939     | 3,061   | -       | -       | 個別相談- 74件      |
| 合計       |                    | 4,553,000  | 721,206    | 3,831,794 | 766,206 | 430,000 | 200,000 |                |

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

| 科 目                 | 当 年 度             | 前 年 度             | 増 減                 |
|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |                   |                   |                     |
| <b>1 経常増減の部</b>     |                   |                   |                     |
| <b>(1) 経常収益</b>     |                   |                   |                     |
| <b>特定資産運用益</b>      | <b>2,362,416</b>  | <b>2,469,774</b>  | <b>4,832,190</b>    |
| 特定資産受取利息            | 40,416            | 147,774           | 188,190             |
| 特定資産受取配当金           | 2,322,000         | 2,322,000         | 4,644,000           |
| <b>受取会費</b>         | <b>43,749,400</b> | <b>44,128,470</b> | <b>87,877,870</b>   |
| 正会員受取会費             | 43,749,400        | 44,128,470        | 87,877,870          |
| <b>事業収益</b>         | <b>3,387,169</b>  | <b>3,860,503</b>  | <b>7,247,672</b>    |
| 貸付金利息               | 3,387,169         | 3,860,503         | 7,247,672           |
| 施設整備資金貸付金利息         | 1,620,359         | 1,835,814         | 3,456,173           |
| 環境整備資金貸付金利息         | 1,766,810         | 2,024,689         | 3,791,499           |
| <b>受取補助金</b>        | <b>9,189,522</b>  | <b>9,345,958</b>  | <b>18,535,480</b>   |
| 受取北海道補助金            | 9,189,522         | 9,345,958         | 18,535,480          |
| 経営安定資金補助金           | 9,189,522         | 9,345,958         | 18,535,480          |
| <b>雑収益</b>          | <b>8,479</b>      | <b>1,635</b>      | <b>10,114</b>       |
| 受取利息                | 8,479             | 1,635             | 10,114              |
| 預金利息                | 1,729             | 1,635             | 3,364               |
| 延滞金                 | 6,750             | 0                 | 6,750               |
| <b>経常収益計</b>        | <b>58,696,986</b> | <b>59,806,340</b> | <b>△ 1,109,354</b>  |
| <b>(2) 経常費用</b>     |                   |                   |                     |
| <b>事業費</b>          | <b>57,264,384</b> | <b>69,540,717</b> | <b>△ 12,276,333</b> |
| 給料手当                | 13,942,082        | 12,620,147        | 1,321,935           |
| 福利厚生費               | 3,817,457         | 3,638,597         | 178,860             |
| 賞与引当金繰入額            | 1,692,769         | 1,391,338         | 301,431             |
| 旅費交通費               | 184,590           | 268,710           | △ 84,120            |
| 通信運搬費               | 1,302,336         | 1,162,316         | 140,020             |
| 減価償却費               | 706,144           | 712,742           | △ 6,598             |
| 消耗品費                | 1,981,612         | 1,559,211         | 422,401             |
| 印刷製本費               | 580,833           | 489,453           | 91,380              |
| 光熱水料費               | 173,901           | 170,905           | 2,996               |
| 賃借料                 | 2,907,612         | 2,915,100         | △ 7,488             |
| 諸謝金                 | 623,000           | 618,000           | 5,000               |
| 租税公課                | 17,050            | 3,450             | 13,600              |
| 経営資金利子補給金           | 1,545,476         | 1,044,790         | 500,686             |
| 耐震診断助成金             | 2,000,000         | 3,600,000         | △ 1,600,000         |
| 防災・省資源等助成金          | 16,600,000        | 30,000,000        | △ 13,400,000        |
| 借入金利息               | 9,189,522         | 9,345,958         | △ 156,436           |

(単位:円)

| 科 目                    | 当 年 度                | 前 年 度                | 増 減                 |
|------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>管理費</b>             | <b>12,452,038</b>    | <b>15,358,792</b>    | <b>△ 2,906,754</b>  |
| 給料手当                   | 4,235,329            | 3,833,751            | 401,578             |
| 福利厚生費                  | 1,076,713            | 1,026,259            | 50,454              |
| 賞与引当金繰入額               | 514,231              | 422,662              | 91,569              |
| 会議費                    | 19,475               | 13,000               | 6,475               |
| 旅費交通費                  | 178,874              | 144,060              | 34,814              |
| 通信運搬費                  | 171,011              | 155,162              | 15,849              |
| 減価償却費                  | 290,731              | 292,592              | △ 1,861             |
| 消耗品費                   | 123,034              | 132,878              | △ 9,844             |
| 印刷製本費                  | 52,582               | 49,548               | 3,034               |
| 光熱水料費                  | 49,040               | 48,194               | 846                 |
| 賃借料                    | 820,092              | 822,204              | △ 2,112             |
| 諸謝金                    | 1,873,031            | 3,251,379            | △ 1,378,348         |
| 租税公課                   | 49,600               | 66,600               | △ 17,000            |
| 支払負担金                  | 2,964,170            | 2,950,796            | 13,374              |
| 行事費                    | 0                    | 2,129,707            | △ 2,129,707         |
| 雑費                     | 34,125               | 20,000               | 14,125              |
| <b>経常費用計</b>           | <b>69,716,422</b>    | <b>84,899,509</b>    | <b>△ 15,183,087</b> |
| <b>評価損益等調整前当期経常増減額</b> | <b>△ 32,895,893</b>  | <b>△ 63,023,052</b>  | <b>30,127,159</b>   |
| 特定資産評価損益等              | △ 2,380,200          | △ 1,528,200          | △ 852,000           |
| <b>評価損益等計</b>          | <b>△ 2,380,200</b>   | <b>△ 1,528,200</b>   | <b>△ 852,000</b>    |
| <b>当期経常増減額</b>         | <b>△ 35,276,093</b>  | <b>△ 64,551,252</b>  | <b>29,275,159</b>   |
| <b>2 経常外増減の部</b>       |                      |                      |                     |
| <b>(1) 経常外収益</b>       |                      |                      |                     |
| 貸倒引当金戻入額               | 1,285,000            | 1,284,000            | 1,000               |
| <b>経常外収益計</b>          | <b>1,285,000</b>     | <b>1,284,000</b>     | <b>1,000</b>        |
| <b>当期経常外増減額</b>        | <b>1,285,000</b>     | <b>1,284,000</b>     | <b>1,000</b>        |
| <b>当期一般正味財産増減額</b>     | <b>△ 33,991,093</b>  | <b>△ 63,267,252</b>  | <b>29,276,159</b>   |
| 一般正味財産期首残高             | 3,463,424,341        | 3,488,761,710        | △ 25,337,369        |
| 一般正味財産期末残高             | 3,429,433,248        | 3,425,494,458        | 3,938,790           |
| <b>II 指定正味財産増減の部</b>   |                      |                      |                     |
| 当期指定正味財産増減額            | 0                    | 0                    | 0                   |
| 指定正味財産期首残高             | 621,702,000          | 621,702,000          | 0                   |
| 指定正味財産期末残高             | 621,702,000          | 621,702,000          | 0                   |
| <b>III 正味財産期末残高</b>    | <b>4,051,135,248</b> | <b>4,047,196,458</b> | <b>3,938,790</b>    |

## 7

## 令和3年度正味財産増減計算書内訳表

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

| 科 目                 | 公益目的事業会計          | 法人会計              | 合 計               |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                     | 私学振興事業            |                   |                   |
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |                   |                   |                   |
| <b>1 経常増減の部</b>     |                   |                   |                   |
| <b>(1) 経常収益</b>     |                   |                   |                   |
| <b>特定資産運用益</b>      | <b>2,362,388</b>  | <b>28</b>         | <b>2,362,416</b>  |
| 特定資産受取利息            | 40,388            | 28                | 40,416            |
| 特定資産受取配当金           | 2,322,000         | 0                 | 2,322,000         |
| <b>受取会費</b>         | <b>21,874,700</b> | <b>21,874,700</b> | <b>43,749,400</b> |
| 正会員受取会費             | 21,874,700        | 21,874,700        | 43,749,400        |
| <b>事業収益</b>         | <b>3,387,169</b>  | <b>0</b>          | <b>3,387,169</b>  |
| 貸付金利息               | 3,387,169         | 0                 | 3,387,169         |
| 施設整備資金貸付金利息         | 1,620,359         | 0                 | 1,620,359         |
| 環境整備資金貸付金利息         | 1,766,810         | 0                 | 1,766,810         |
| <b>受取補助金</b>        | <b>9,189,522</b>  | <b>0</b>          | <b>9,189,522</b>  |
| 受取北海道補助金            | 9,189,522         | 0                 | 9,189,522         |
| 経営安定資金補助金           | 9,189,522         | 0                 | 9,189,522         |
| <b>雑収益</b>          | <b>6,750</b>      | <b>1,729</b>      | <b>8,479</b>      |
| 受取利息                | 6,750             | 1,729             | 8,479             |
| 預金利息                | 0                 | 1,729             | 1,729             |
| 延滞金                 | 6,750             | 0                 | 6,750             |
| <b>経常収益計</b>        | <b>36,820,529</b> | <b>21,876,457</b> | <b>58,696,986</b> |
| <b>(2) 経常費用</b>     |                   |                   |                   |
| <b>事業費</b>          | <b>57,264,384</b> | <b>0</b>          | <b>57,264,384</b> |
| 給料手当                | 13,942,082        | 0                 | 13,942,082        |
| 福利厚生費               | 3,817,457         | 0                 | 3,817,457         |
| 賞与引当金繰入額            | 1,692,769         | 0                 | 1,692,769         |
| 旅費交通費               | 184,590           | 0                 | 184,590           |
| 通信運搬費               | 1,302,336         | 0                 | 1,302,336         |
| 減価償却費               | 706,144           | 0                 | 706,144           |
| 消耗品費                | 1,981,612         | 0                 | 1,981,612         |
| 印刷製本費               | 580,833           | 0                 | 580,833           |
| 光熱水料費               | 173,901           | 0                 | 173,901           |
| 賃借料                 | 2,907,612         | 0                 | 2,907,612         |
| 諸謝金                 | 623,000           | 0                 | 623,000           |
| 租税公課                | 17,050            | 0                 | 17,050            |
| 経営資金利子補給金           | 1,545,476         | 0                 | 1,545,476         |
| 耐震診断助成金             | 2,000,000         | 0                 | 2,000,000         |
| 防災・省資源等助成金          | 16,600,000        | 0                 | 16,600,000        |
| 借入金利息               | 9,189,522         | 0                 | 9,189,522         |

(単位:円)

| 科 目                    | 公益目的事業会計            | 法人会計              | 合 計                  |
|------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|
|                        | 私学振興事業              |                   |                      |
| <b>管理費</b>             | <b>0</b>            | <b>12,452,038</b> | <b>12,452,038</b>    |
| 給料手当                   | 0                   | 4,235,329         | 4,235,329            |
| 福利厚生費                  | 0                   | 1,076,713         | 1,076,713            |
| 賞与引当金繰入額               | 0                   | 514,231           | 514,231              |
| 会議費                    | 0                   | 19,475            | 19,475               |
| 旅費交通費                  | 0                   | 178,874           | 178,874              |
| 通信運搬費                  | 0                   | 171,011           | 171,011              |
| 減価償却費                  | 0                   | 290,731           | 290,731              |
| 消耗品費                   | 0                   | 123,034           | 123,034              |
| 印刷製本費                  | 0                   | 52,582            | 52,582               |
| 光熱水料費                  | 0                   | 49,040            | 49,040               |
| 賃借料                    | 0                   | 820,092           | 820,092              |
| 諸謝金                    | 0                   | 1,873,031         | 1,873,031            |
| 租税公課                   | 0                   | 49,600            | 49,600               |
| 支払負担金                  | 0                   | 2,964,170         | 2,964,170            |
| 雑費                     | 0                   | 34,125            | 34,125               |
| <b>経常費用計</b>           | <b>57,264,384</b>   | <b>12,452,038</b> | <b>69,716,422</b>    |
| <b>評価損益等調整前当期経常増減額</b> | <b>△ 20,443,855</b> | <b>9,424,419</b>  | <b>△ 11,019,436</b>  |
| 特定資産評価損益等              | △ 2,380,200         | 0                 | △ 2,380,200          |
| <b>評価損益等計</b>          | <b>△ 2,380,200</b>  | <b>0</b>          | <b>△ 2,380,200</b>   |
| <b>当期経常増減額</b>         | <b>△ 22,824,055</b> | <b>9,424,419</b>  | <b>△ 13,399,636</b>  |
| <b>2 経常外増減の部</b>       |                     |                   |                      |
| <b>(1) 経常外収益</b>       |                     |                   |                      |
| 貸倒引当金戻入額               | 1,285,000           | 0                 | 1,285,000            |
| <b>経常外収益計</b>          | <b>1,285,000</b>    | <b>0</b>          | <b>1,285,000</b>     |
| <b>当期経常外増減額</b>        | <b>1,285,000</b>    | <b>0</b>          | <b>1,285,000</b>     |
| <b>当期一般正味財産増減額</b>     | <b>△ 21,539,055</b> | <b>9,424,419</b>  | <b>△ 12,114,636</b>  |
| 一般正味財産期首残高             |                     |                   | 3,463,424,341        |
| 一般正味財産期末残高             |                     |                   | 3,451,309,705        |
| <b>II 指定正味財産増減の部</b>   |                     |                   |                      |
| <b>当期指定正味財産増減額</b>     |                     |                   | 0                    |
| 指定正味財産期首残高             |                     |                   | 621,702,000          |
| 指定正味財産期末残高             |                     |                   | 621,702,000          |
| <b>III 正味財産期末残高</b>    |                     |                   | <b>4,073,011,705</b> |

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

| 科 目                 | 予 算 額                | 決 算 額                | 差 異                  |
|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>I 事業活動収支の部</b>   |                      |                      |                      |
| <b>1 事業活動収入</b>     |                      |                      |                      |
| <b>貸付金回収収入</b>      | <b>1,338,786,800</b> | <b>856,786,800</b>   | <b>482,000,000</b>   |
| 施設整備資金回収収入          | 170,316,800          | 170,316,800          | 0                    |
| 環境整備資金回収収入          | 103,200,000          | 103,200,000          | 0                    |
| 経営安定資金回収収入          | 465,270,000          | 465,270,000          | 0                    |
| 短期経営安定資金回収収入        | 500,000,000          | 115,000,000          | 385,000,000          |
| 私立幼稚園等短期経営安定資金回収収入  | 100,000,000          | 3,000,000            | 97,000,000           |
| <b>特定資産運用収入</b>     | <b>2,422,000</b>     | <b>2,362,416</b>     | <b>59,584</b>        |
| 特定資産利息収入            | 100,000              | 40,416               | 59,584               |
| 特定資産配当金収入           | 2,322,000            | 2,322,000            | 0                    |
| <b>会費収入</b>         | <b>43,748,200</b>    | <b>43,749,400</b>    | <b>△ 1,200</b>       |
| 正会員会費収入             | 43,748,200           | 43,749,400           | △ 1,200              |
| <b>事業収入</b>         | <b>3,370,000</b>     | <b>3,387,169</b>     | <b>△ 17,169</b>      |
| 貸付金利息収入             | 3,370,000            | 3,387,169            | △ 17,169             |
| <b>補助金等収入</b>       | <b>11,400,000</b>    | <b>9,189,522</b>     | <b>2,210,478</b>     |
| 北海道補助金収入            | 11,400,000           | 9,189,522            | 2,210,478            |
| 施設整備資金補助金収入         | 400,000              | 0                    | 400,000              |
| 経営安定資金補助金収入         | 11,000,000           | 9,189,522            | 1,810,478            |
| <b>雑収入</b>          | <b>8,092,000</b>     | <b>8,479</b>         | <b>8,083,521</b>     |
| 受取利息収入              | 2,000                | 8,479                | △ 6,479              |
| 預金利息収入              | 2,000                | 1,729                | 271                  |
| 延滞金収入               | 0                    | 6,750                | △ 6,750              |
| 退職金社団交付金収入          | 8,090,000            | 0                    | 8,090,000            |
| <b>借入金収入</b>        | <b>1,250,000,000</b> | <b>430,000,000</b>   | <b>820,000,000</b>   |
| 銀行短期借入金収入           | 1,250,000,000        | 430,000,000          | 820,000,000          |
| 施設整備資金短期借入金収入       | 100,000,000          | 0                    | 100,000,000          |
| 経営安定資金短期借入金収入       | 900,000,000          | 340,000,000          | 560,000,000          |
| 短期経営安定資金短期借入金収入     | 250,000,000          | 90,000,000           | 160,000,000          |
| <b>事業活動収入計</b>      | <b>2,657,819,000</b> | <b>1,345,483,786</b> | <b>1,312,335,214</b> |
| <b>2 事業活動支出</b>     |                      |                      |                      |
| <b>事業費支出</b>        | <b>3,175,400,000</b> | <b>1,081,395,701</b> | <b>2,094,004,299</b> |
| <b>貸付事業支出</b>       | <b>2,400,000,000</b> | <b>498,000,000</b>   | <b>1,902,000,000</b> |
| 施設整備資金貸付金支出         | 500,000,000          | 40,000,000           | 460,000,000          |
| 環境整備資金貸付金支出         | 400,000,000          | 0                    | 400,000,000          |
| 経営安定資金貸付金支出         | 900,000,000          | 340,000,000          | 560,000,000          |
| 短期経営安定資金貸付金支出       | 500,000,000          | 115,000,000          | 385,000,000          |
| 私立幼稚園等短期経営安定資金貸付金支出 | 100,000,000          | 3,000,000            | 97,000,000           |
| <b>助成事業費支出</b>      | <b>43,000,000</b>    | <b>20,145,476</b>    | <b>22,854,524</b>    |
| 経営資金利子補給金支出         | 3,000,000            | 1,545,476            | 1,454,524            |
| 耐震診断助成金支出           | 10,000,000           | 2,000,000            | 8,000,000            |
| 防災・省資源等助成金支出        | 30,000,000           | 16,600,000           | 13,400,000           |
| <b>経営調査相談事業費支出</b>  | <b>10,000,000</b>    | <b>3,060,703</b>     | <b>6,939,297</b>     |
| 会議費支出               | 1,500,000            | 0                    | 1,500,000            |
| 旅費交通費支出             | 1,000,000            | 0                    | 1,000,000            |
| 通信運搬費支出             | 700,000              | 695,958              | 4,042                |
| 消耗品費支出              | 2,500,000            | 1,545,340            | 954,660              |
| 印刷製本費支出             | 500,000              | 394,405              | 105,595              |
| 賃借料支出               | 1,900,000            | 0                    | 1,900,000            |
| 諸謝金支出               | 1,800,000            | 425,000              | 1,375,000            |
| 雑支出                 | 100,000              | 0                    | 100,000              |
| <b>借入金利息支出</b>      | <b>11,400,000</b>    | <b>9,189,522</b>     | <b>2,210,478</b>     |

(単位:円)

| 科 目                    | 予 算 額                | 決 算 額                | 差 異                  |
|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>借入金返済支出</b>         | <b>711,000,000</b>   | <b>551,000,000</b>   | <b>160,000,000</b>   |
| 銀行短期借入金返済支出            | 711,000,000          | 551,000,000          | 160,000,000          |
| 道経営安定資金返済資金借入金返済支出     | 461,000,000          | 461,000,000          | 0                    |
| 道短期経営安定資金返済資金借入金返済支出   | 250,000,000          | 90,000,000           | 160,000,000          |
| <b>管理費支出</b>           | <b>51,730,000</b>    | <b>35,930,846</b>    | <b>15,799,154</b>    |
| 給料手当支出                 | 19,800,000           | 19,737,411           | 62,589               |
| 退職給付支出                 | 11,570,000           | 0                    | 11,570,000           |
| 福利厚生費支出                | 5,150,000            | 5,148,170            | 1,830                |
| 会議費支出                  | 500,000              | 19,475               | 480,525              |
| 旅費交通費支出                | 1,600,000            | 363,464              | 1,236,536            |
| 通信運搬費支出                | 900,000              | 777,389              | 122,611              |
| 消耗品費支出                 | 800,000              | 559,306              | 240,694              |
| 修繕費支出                  | 100,000              | 0                    | 100,000              |
| 印刷製本費支出                | 500,000              | 239,010              | 260,990              |
| 光熱水料費支出                | 300,000              | 222,941              | 77,059               |
| 賃借料支出                  | 4,200,000            | 3,727,704            | 472,296              |
| 諸謝金支出                  | 2,810,000            | 2,071,031            | 738,969              |
| 租税公課支出                 | 100,000              | 66,650               | 33,350               |
| 負担金支出                  | 3,200,000            | 2,964,170            | 235,830              |
| 雑支出                    | 200,000              | 34,125               | 165,875              |
| <b>事業活動支出計</b>         | <b>3,227,130,000</b> | <b>1,117,326,547</b> | <b>2,109,803,453</b> |
| <b>事業活動収支差額</b>        | <b>△ 569,311,000</b> | <b>228,157,239</b>   | <b>△ 797,468,239</b> |
| <b>II 投資活動収支の部</b>     |                      |                      |                      |
| <b>1 投資活動収入</b>        |                      |                      |                      |
| <b>特定資産取崩収入</b>        | <b>900,000,000</b>   | <b>43,000,005</b>    | <b>856,999,995</b>   |
| 私立幼稚園等短期経営安定資金積立資産取崩収入 | 100,000,000          | 3,000,000            | 97,000,000           |
| 貸付事業対策資産取崩収入           | 800,000,000          | 40,000,005           | 759,999,995          |
| <b>投資活動収入計</b>         | <b>900,000,000</b>   | <b>43,000,005</b>    | <b>856,999,995</b>   |
| <b>2 投資活動支出</b>        |                      |                      |                      |
| <b>特定資産取得支出</b>        | <b>270,750,497</b>   | <b>274,069,965</b>   | <b>△ 3,319,468</b>   |
| 減価償却引当資産取得支出           | 750,497              | 1,069,960            | △ 319,463            |
| 私立幼稚園等短期経営安定資金積立資産取得支出 | 100,000,000          | 3,000,000            | 97,000,000           |
| 貸付事業対策資産取得支出           | 170,000,000          | 270,000,005          | △ 100,000,005        |
| <b>投資活動支出計</b>         | <b>270,750,497</b>   | <b>274,069,965</b>   | <b>△ 3,319,468</b>   |
| <b>投資活動収支差額</b>        | <b>629,249,503</b>   | <b>△ 231,069,960</b> | <b>860,319,463</b>   |
| <b>III 予備費支出</b>       | <b>50,000,000</b>    | <b>0</b>             | <b>50,000,000</b>    |
| <b>当期収支差額</b>          | <b>9,938,503</b>     | <b>△ 2,912,721</b>   | <b>12,851,224</b>    |
| <b>前期繰越収支差額</b>        | <b>63,397,000</b>    | <b>52,579,857</b>    | <b>10,817,143</b>    |
| <b>次期繰越収支差額</b>        | <b>73,335,503</b>    | <b>49,667,136</b>    | <b>23,668,367</b>    |

(注) 1. 借入金限度額 (予算計上外一時借入金) 100,000,000円

2. 債務負担額 なし

令和4年3月31日現在

(単位:円)

| 科 目                    | 当 年 度                  | 前 年 度                  | 増 減                  |
|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------|
| <b>I 資 産 の 部</b>       |                        |                        |                      |
| <b>1 流 動 資 産</b>       |                        |                        |                      |
| 現金預金                   | 49,822,076             | 52,716,087             | △ 2,894,011          |
| <b>流動資産合計</b>          | <b>49,822,076</b>      | <b>52,716,087</b>      | <b>△ 2,894,011</b>   |
| <b>2 固 定 資 産</b>       |                        |                        |                      |
| <b>1 特定資産</b>          |                        |                        |                      |
| 短期経営資金幹旋預託資産           | 300,000,000            | 300,000,000            | 0                    |
| 長期経営資金幹旋預託資産           | 400,000,000            | 400,000,000            | 0                    |
| 減価償却引当資産               | 2,512,046              | 1,442,086              | 1,069,960            |
| 私立幼稚園等短期経営安定<br>資金積立資産 | 100,000,000            | 100,000,000            | 0                    |
| 災害復旧資金特定資産             | 402,320,000            | 403,360,000            | △ 1,040,000          |
| 貸付事業対策資産               | 1,267,221,600          | 1,038,561,800          | 228,659,800          |
| <b>特定資産合計</b>          | <b>2,472,053,646</b>   | <b>2,243,363,886</b>   | <b>228,689,760</b>   |
| <b>2 その他固定資産</b>       |                        |                        |                      |
| 長期貸付金                  | 3,273,459,067          | 3,630,960,867          | △ 357,501,800        |
| 施設整備資金貸付金              | 970,019,067            | 1,100,335,867          | △ 130,316,800        |
| 環境整備資金貸付金              | 569,980,000            | 673,180,000            | △ 103,200,000        |
| 経営安定資金貸付金              | 1,747,620,000          | 1,872,890,000          | △ 125,270,000        |
| 貸倒引当金                  | △ 14,160,000           | △ 15,445,000           | 1,285,000            |
| 什器備品                   | 1,624,355              | 2,461,822              | △ 837,467            |
| ソフトウェア                 | 283,536                | 442,944                | △ 159,408            |
| 電話加入権                  | 130,965                | 130,965                | 0                    |
| <b>その他固定資産合計</b>       | <b>3,275,497,923</b>   | <b>3,633,996,598</b>   | <b>△ 358,498,675</b> |
| <b>固定資産合計</b>          | <b>5,747,551,569</b>   | <b>5,877,360,484</b>   | <b>△ 129,808,915</b> |
| <b>資 産 合 計</b>         | <b>5,797,373,645</b>   | <b>5,930,076,571</b>   | <b>△ 132,702,926</b> |
| <b>II 負 債 の 部</b>      |                        |                        |                      |
| <b>1 流 動 負 債</b>       |                        |                        |                      |
| 短期借入金                  | 1,722,000,000          | 1,843,000,000          | △ 121,000,000        |
| 銀行短期借入金                | 1,722,000,000          | 1,843,000,000          | △ 121,000,000        |
| 預り金                    | 154,940                | 136,230                | 18,710               |
| 賞与引当金                  | 2,207,000              | 1,814,000              | 393,000              |
| <b>流動負債合計</b>          | <b>1,724,361,940</b>   | <b>1,844,950,230</b>   | <b>△ 120,588,290</b> |
| <b>2 固 定 負 債</b>       |                        |                        |                      |
| 退職給付引当金                | 0                      | 0                      | 0                    |
| <b>固定負債合計</b>          | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>             |
| <b>負 債 合 計</b>         | <b>1,724,361,940</b>   | <b>1,844,950,230</b>   | <b>△ 120,588,290</b> |
| <b>III 正味財産の部</b>      |                        |                        |                      |
| <b>1 指定正味財産</b>        |                        |                        |                      |
| 北海道出資金                 | 515,000,000            | 515,000,000            | 0                    |
| 市町村出資金                 | 75,393,000             | 75,393,000             | 0                    |
| 民間寄付金                  | 31,309,000             | 31,309,000             | 0                    |
| <b>指定正味財産合計</b>        | <b>621,702,000</b>     | <b>621,702,000</b>     | <b>0</b>             |
| (うち特定資産への充当額)          | ( 0 )                  | ( 0 )                  | 0                    |
| <b>2 一般正味財産</b>        | <b>3,451,309,705</b>   | <b>3,463,424,341</b>   | <b>△ 12,114,636</b>  |
| (うち特定資産への充当額)          | <b>(2,472,053,646)</b> | <b>(2,243,363,886)</b> | <b>△ 228,689,760</b> |
| <b>正味財産合計</b>          | <b>4,073,011,705</b>   | <b>4,085,126,341</b>   | <b>△ 12,114,636</b>  |
| <b>負債及び正味財産合計</b>      | <b>5,797,373,645</b>   | <b>5,930,076,571</b>   | <b>△ 132,702,926</b> |

(単位:千円)

| 区分                 | 資金名            | 事業計画額                  | 対象事業                         | 期間<br>(据置期間)      | 利率                  | 貸付限度額   |
|--------------------|----------------|------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|---|
| 貸付事業               | 施設整備資金         | 500,000                | 一般資金施設整備事業                   | 10年以内<br>(うち据置2年) | 0.130               | 小学～大学 120,000<br>幼稚園・認定こども園<br>60,000                   |
|                    |                |                        | 特別資金施設整備事業                   |                   |                     | 1校当たり 50,000  |
|                    | 環境整備資金         | 400,000                | 環境整備事業                       | 6年以内<br>(うち据置1年)  | 0.100               | 小学～大学 120,000<br>幼稚園・認定こども園<br>40,000                   |
|                    |                |                        | 耐震・防災等事業                     | 10年以内<br>(うち据置2年) | 0.130               |   |
|                    |                |                        |                              | 15年以内<br>(うち据置2年) | 0.300               |   |
|                    | 経営安定資金         | 900,000                | 高校運営資金                       | 7年以内<br>(うち据置2年)  | 無利子                 | 高校 60,000   |
|                    | 災害復旧資金         | (400,000)              | 災害復旧事業                       | 15年以内<br>(うち据置2年) | —                   | 小学～大学 120,000<br>幼稚園・認定こども園<br>40,000                   |
| 短期経営安定資金           | 500,000        | 高校短期運営資金               | 6か月以内                        | 無利子               | 高校 15,000           |   |
| 私立幼稚園等<br>短期経営安定資金 | 100,000        | 幼稚園等短期運営資金             | 年度内                          | 無利子               | 幼稚園・認定こども園<br>3,000 |   |
|                    | 計              | 2,400,000<br>(400,000) |                              |                   |                     |   |
| 幹旋事業               | 長期経営資金         | 1,200,000              | 施設・運営資金                      | 5年以内              | 短プラ+0.5             | 小学～大学 100,000<br>幼稚園・認定こども園<br>20,000                   |
|                    |                |                        |                              | 11年以内<br>(うち据置1年) | 短プラ+0.7             |   |
|                    | 短期経営資金         | 900,000                | 短期運営資金                       | 1年以内              | 短期プライム              | 小学～大学 50,000<br>幼稚園・認定こども園<br>10,000                    |
|                    | 計              | 2,100,000              |                              |                   |                     |   |
| 助成事業               | 経営資金利子補給金      | 3,000                  | 短期・長期経営<br>資金融資幹旋に<br>伴う支払利息 | 幹旋期間内             | 利子補給<br>1.0         | 小学～大学<br>短期－500 長期－1,000<br>幼稚園・認定こども園<br>短期－100 長期－200 |
|                    | 耐震診断助成金        | 10,000                 | 耐震診断に<br>要する経費               | —                 | —                   | 2,000<br>(経費の1/2以内)                                     |
|                    | 防災・省資源等<br>助成金 | 30,000                 | 防災・省資源等<br>事業に要する経費          | —                 | —                   | 2,000<br>(経費の1/2以内)                                     |
|                    | 計              | 43,000                 |                              |                   |                     |   |
| 経営調査相談事業           | 財務状況調査等        | 10,000                 | ○ 財務状況等の情報提供                 |                   |                     |   |
|                    | 私学経営研修会        |                        | ○ 私学経営研修会の開催                 |                   |                     | 年1回   |
|                    | 私学経営実務研修会      |                        | ○ 私学経営実務研修会の開催               |                   |                     | 年4回   |
|                    | 個別相談           |                        | ○ 個別経営相談会等の開催                |                   |                     | 随時開催  |
|                    | 計              | 10,000                 |                              |                   |                     |   |
|                    | 合計             | 4,553,000<br>(400,000) |                              |                   |                     |   |

(注)利率については、金融情勢により変更することがある。

## 令和4年度収支予算書（正味財産増減ベース）

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

| 科 目                 | 当 年 度             | 前 年 度             | 増 減                |
|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |                   |                   |                    |
| <b>1 経常増減の部</b>     |                   |                   |                    |
| <b>経常収益</b>         |                   |                   |                    |
| <b>特定資産運用益</b>      | <b>2,358,000</b>  | <b>2,422,000</b>  | <b>△ 64,000</b>    |
| 特定資産受取利息            | 36,000            | 100,000           | △ 64,000           |
| 特定資産受取配当金           | 2,322,000         | 2,322,000         | 0                  |
| <b>受取会費</b>         | <b>43,110,000</b> | <b>43,748,200</b> | <b>△ 638,200</b>   |
| 正会員受取会費             | 43,110,000        | 43,748,200        | △ 638,200          |
| <b>事業収益</b>         | <b>2,738,000</b>  | <b>3,370,000</b>  | <b>△ 632,000</b>   |
| 貸付金利息               | 2,738,000         | 3,370,000         | △ 632,000          |
| 施設整備資金貸付金利息         | 1,228,000         | 1,600,000         | △ 372,000          |
| 環境整備資金貸付金利息         | 1,510,000         | 1,770,000         | △ 260,000          |
| <b>受取補助金</b>        | <b>11,400,000</b> | <b>11,400,000</b> | <b>0</b>           |
| 受取北海道補助金            | 11,400,000        | 11,400,000        | 0                  |
| 施設整備資金補助金           | 400,000           | 400,000           | 0                  |
| 経営安定資金補助金           | 11,000,000        | 11,000,000        | 0                  |
| <b>雑収益</b>          | <b>2,000</b>      | <b>8,092,000</b>  | <b>△ 8,090,000</b> |
| 受取利息                | 2,000             | 2,000             | 0                  |
| 預金利息                | 2,000             | 2,000             | 0                  |
| 退職金社団交付金            | 0                 | 8,090,000         | △ 8,090,000        |
| <b>経常収益計</b>        | <b>59,608,000</b> | <b>69,032,200</b> | <b>△ 9,424,200</b> |
| <b>経常費用</b>         |                   |                   |                    |
| <b>事業費</b>          | <b>93,475,200</b> | <b>99,327,400</b> | <b>△ 5,852,200</b> |
| 給料手当                | 16,338,000        | 14,190,000        | 2,148,000          |
| 退職給付費用              | 10,800            | 8,870,000         | △ 8,859,200        |
| 福利厚生費               | 4,556,000         | 3,978,000         | 578,000            |
| 賞与引当金繰入額            | 1,693,000         | 1,412,000         | 281,000            |
| 会議費                 | 1,500,000         | 1,500,000         | 0                  |
| 旅費交通費               | 1,300,000         | 1,300,000         | 0                  |
| 通信運搬費               | 1,202,000         | 1,202,000         | 0                  |
| 減価償却費               | 707,000           | 707,000           | 0                  |
| 消耗品費                | 3,124,000         | 3,124,000         | 0                  |
| 印刷製本費               | 890,000           | 890,000           | 0                  |
| 光熱水料費               | 234,000           | 234,000           | 0                  |
| 賃借料                 | 5,176,000         | 5,176,000         | 0                  |
| 諸謝金                 | 2,194,400         | 2,194,400         | 0                  |
| 租税公課                | 50,000            | 50,000            | 0                  |
| 雑費                  | 100,000           | 100,000           | 0                  |
| 経営資金利子補給金           | 3,000,000         | 3,000,000         | 0                  |
| 耐震診断助成金             | 10,000,000        | 10,000,000        | 0                  |
| 防災・省資源等助成金          | 30,000,000        | 30,000,000        | 0                  |
| 借入金利息               | 11,400,000        | 11,400,000        | 0                  |

(単位:円)

| 科 目                  | 当 年 度                | 前 年 度                | 増 減                 |
|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>管理費</b>           | <b>17,844,900</b>    | <b>19,641,600</b>    | <b>△ 1,796,700</b>  |
| 給料手当                 | 4,962,000            | 4,310,000            | 652,000             |
| 退職給付費用               | 3,300                | 2,700,000            | △ 2,696,700         |
| 福利厚生費                | 1,284,000            | 1,122,000            | 162,000             |
| 賞与引当金繰入額             | 515,000              | 429,000              | 86,000              |
| 会議費                  | 500,000              | 500,000              | 0                   |
| 旅費交通費                | 1,300,000            | 1,300,000            | 0                   |
| 通信運搬費                | 198,000              | 198,000              | 0                   |
| 減価償却費                | 291,000              | 291,000              | 0                   |
| 消耗品費                 | 176,000              | 176,000              | 0                   |
| 修繕費                  | 100,000              | 100,000              | 0                   |
| 印刷製本費                | 110,000              | 110,000              | 0                   |
| 光熱水料費                | 66,000               | 66,000               | 0                   |
| 賃借料                  | 924,000              | 924,000              | 0                   |
| 諸謝金                  | 3,965,600            | 3,965,600            | 0                   |
| 租税公課                 | 50,000               | 50,000               | 0                   |
| 支払負担金                | 3,200,000            | 3,200,000            | 0                   |
| 雑費                   | 200,000              | 200,000              | 0                   |
| <b>経常費用計</b>         | <b>111,320,100</b>   | <b>118,969,000</b>   | <b>△ 7,648,900</b>  |
| <b>当期経常増減額</b>       | <b>△ 51,712,100</b>  | <b>△ 49,936,800</b>  | <b>△ 1,775,300</b>  |
| <b>2 経常外増減の部</b>     |                      |                      |                     |
| <b>経常外収益</b>         |                      |                      |                     |
| 貸倒引当金戻入額             | 1,285,000            | 1,285,000            | 0                   |
| <b>経常外収益計</b>        | <b>1,285,000</b>     | <b>1,285,000</b>     | <b>0</b>            |
| <b>当期経常外増減額</b>      | <b>1,285,000</b>     | <b>1,285,000</b>     | <b>0</b>            |
| <b>当期一般正味財産増減額</b>   | <b>△ 50,427,100</b>  | <b>△ 48,651,800</b>  | <b>△ 1,775,300</b>  |
| <b>一般正味財産期首残高</b>    | <b>3,451,943,114</b> | <b>3,464,592,094</b> | <b>△ 12,648,980</b> |
| <b>一般正味財産期末残高</b>    | <b>3,401,516,014</b> | <b>3,415,940,294</b> | <b>△ 14,424,280</b> |
| <b>II 指定正味財産増減の部</b> |                      |                      |                     |
| <b>当期指定正味財産増減額</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>            |
| <b>指定正味財産期首残高</b>    | <b>621,702,000</b>   | <b>621,702,000</b>   | <b>0</b>            |
| <b>指定正味財産期末残高</b>    | <b>621,702,000</b>   | <b>621,702,000</b>   | <b>0</b>            |
| <b>III 正味財産期末残高</b>  | <b>4,023,218,014</b> | <b>4,037,642,294</b> | <b>△ 14,424,280</b> |

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

| 科 目                 | 公益目的事業会計          | 法人会計              | 合 計               |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                     | 私学振興事業            |                   |                   |
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |                   |                   |                   |
| <b>1 経常増減の部</b>     |                   |                   |                   |
| <b>経常収益</b>         |                   |                   |                   |
| <b>特定資産運用益</b>      | <b>2,357,000</b>  | <b>1,000</b>      | <b>2,358,000</b>  |
| 特定資産受取利息            | 35,000            | 1,000             | 36,000            |
| 特定資産受取配当金           | 2,322,000         | 0                 | 2,322,000         |
| <b>受取会費</b>         | <b>21,555,000</b> | <b>21,555,000</b> | <b>43,110,000</b> |
| 正会員受取会費             | 21,555,000        | 21,555,000        | 43,110,000        |
| <b>事業収益</b>         | <b>2,738,000</b>  | <b>0</b>          | <b>2,738,000</b>  |
| 貸付金利息               | 2,738,000         | 0                 | 2,738,000         |
| 施設整備資金貸付金利息         | 1,228,000         | 0                 | 1,228,000         |
| 環境整備資金貸付金利息         | 1,510,000         | 0                 | 1,510,000         |
| <b>受取補助金</b>        | <b>11,400,000</b> | <b>0</b>          | <b>11,400,000</b> |
| 受取北海道補助金            | 11,400,000        | 0                 | 11,400,000        |
| 施設整備資金補助金           | 400,000           | 0                 | 400,000           |
| 経営安定資金補助金           | 11,000,000        | 0                 | 11,000,000        |
| <b>雑収益</b>          | <b>0</b>          | <b>2,000</b>      | <b>2,000</b>      |
| 受取利息                | 0                 | 2,000             | 2,000             |
| 預金利息                | 0                 | 2,000             | 2,000             |
| <b>経常収益計</b>        | <b>38,050,000</b> | <b>21,558,000</b> | <b>59,608,000</b> |
| <b>経常費用</b>         |                   |                   |                   |
| <b>事業費</b>          | <b>93,475,200</b> | <b>0</b>          | <b>93,475,200</b> |
| 給料手当                | 16,338,000        | 0                 | 16,338,000        |
| 退職給付費用              | 10,800            | 0                 | 10,800            |
| 福利厚生費               | 4,556,000         | 0                 | 4,556,000         |
| 賞与引当金繰入額            | 1,693,000         | 0                 | 1,693,000         |
| 会議費                 | 1,500,000         | 0                 | 1,500,000         |
| 旅費交通費               | 1,300,000         | 0                 | 1,300,000         |
| 通信運搬費               | 1,202,000         | 0                 | 1,202,000         |
| 減価償却費               | 707,000           | 0                 | 707,000           |
| 消耗品費                | 3,124,000         | 0                 | 3,124,000         |
| 印刷製本費               | 890,000           | 0                 | 890,000           |
| 光熱水料費               | 234,000           | 0                 | 234,000           |
| 賃借料                 | 5,176,000         | 0                 | 5,176,000         |
| 諸謝金                 | 2,194,400         | 0                 | 2,194,400         |
| 租税公課                | 50,000            | 0                 | 50,000            |
| 雑費                  | 100,000           | 0                 | 100,000           |
| 経営資金利子補給金           | 3,000,000         | 0                 | 3,000,000         |
| 耐震診断助成金             | 10,000,000        | 0                 | 10,000,000        |
| 防災・省資源等助成金          | 30,000,000        | 0                 | 30,000,000        |
| 借入金利息               | 11,400,000        | 0                 | 11,400,000        |

(単位:円)

| 科 目                  | 公益目的事業会計            | 法人会計              | 合 計                  |
|----------------------|---------------------|-------------------|----------------------|
|                      | 私学振興事業              |                   |                      |
| <b>管理費</b>           | <b>0</b>            | <b>17,844,900</b> | <b>17,844,900</b>    |
| 給料手当                 | 0                   | 4,962,000         | 4,962,000            |
| 退職給付費用               | 0                   | 3,300             | 3,300                |
| 福利厚生費                | 0                   | 1,284,000         | 1,284,000            |
| 賞与引当金繰入額             | 0                   | 515,000           | 515,000              |
| 会議費                  | 0                   | 500,000           | 500,000              |
| 旅費交通費                | 0                   | 1,300,000         | 1,300,000            |
| 通信運搬費                | 0                   | 198,000           | 198,000              |
| 減価償却費                | 0                   | 291,000           | 291,000              |
| 消耗品費                 | 0                   | 176,000           | 176,000              |
| 修繕費                  | 0                   | 100,000           | 100,000              |
| 印刷製本費                | 0                   | 110,000           | 110,000              |
| 光熱水料費                | 0                   | 66,000            | 66,000               |
| 賃借料                  | 0                   | 924,000           | 924,000              |
| 諸謝金                  | 0                   | 3,965,600         | 3,965,600            |
| 租税公課                 | 0                   | 50,000            | 50,000               |
| 支払負担金                | 0                   | 3,200,000         | 3,200,000            |
| 雑費                   | 0                   | 200,000           | 200,000              |
| <b>経常費用計</b>         | <b>93,475,200</b>   | <b>17,844,900</b> | <b>111,320,100</b>   |
| <b>当期経常増減額</b>       | <b>△ 55,425,200</b> | <b>3,713,100</b>  | <b>△ 51,712,100</b>  |
| <b>2 経常外増減の部</b>     |                     |                   |                      |
| <b>経常外収益</b>         |                     |                   |                      |
| 貸倒引当金戻入額             | 1,285,000           | 0                 | 1,285,000            |
| <b>経常外収益計</b>        | <b>1,285,000</b>    | <b>0</b>          | <b>1,285,000</b>     |
| <b>当期経常外増減額</b>      | <b>1,285,000</b>    | <b>0</b>          | <b>1,285,000</b>     |
| <b>当期一般正味財産増減額</b>   | <b>△ 54,140,200</b> | <b>3,713,100</b>  | <b>△ 50,427,100</b>  |
| 一般正味財産期首残高           |                     |                   | 3,451,943,114        |
| 一般正味財産期末残高           |                     |                   | 3,401,516,014        |
| <b>II 指定正味財産増減の部</b> |                     |                   |                      |
| <b>当期指定正味財産増減額</b>   |                     |                   | <b>0</b>             |
| 指定正味財産期首残高           |                     |                   | 621,702,000          |
| 指定正味財産期末残高           |                     |                   | 621,702,000          |
| <b>III 正味財産期末残高</b>  |                     |                   | <b>4,023,218,014</b> |

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

| 科 目                 | 予 算 額                | 前年度予算額               | 増 減                |
|---------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| <b>I 事業活動収支の部</b>   |                      |                      |                    |
| <b>1 事業活動収入</b>     |                      |                      |                    |
| <b>貸付金回収収入</b>      | <b>1,360,006,800</b> | <b>1,338,786,800</b> | <b>21,220,000</b>  |
| 施設整備資金回収収入          | 195,656,800          | 170,316,800          | 25,340,000         |
| 環境整備資金回収収入          | 98,080,000           | 103,200,000          | △ 5,120,000        |
| 経営安定資金回収収入          | 466,270,000          | 465,270,000          | 1,000,000          |
| 短期経営安定資金回収収入        | 500,000,000          | 500,000,000          | 0                  |
| 私立幼稚園等短期経営安定資金回収収入  | 100,000,000          | 100,000,000          | 0                  |
| <b>特定資産運用収入</b>     | <b>2,358,000</b>     | <b>2,422,000</b>     | <b>△ 64,000</b>    |
| 特定資産利息収入            | 36,000               | 100,000              | △ 64,000           |
| 特定資産配当金収入           | 2,322,000            | 2,322,000            | 0                  |
| <b>会費収入</b>         | <b>43,110,000</b>    | <b>43,748,200</b>    | <b>△ 638,200</b>   |
| 正会員会費収入             | 43,110,000           | 43,748,200           | △ 638,200          |
| <b>事業収入</b>         | <b>2,738,000</b>     | <b>3,370,000</b>     | <b>△ 632,000</b>   |
| 貸付金利息収入             | 2,738,000            | 3,370,000            | △ 632,000          |
| <b>補助金等収入</b>       | <b>11,400,000</b>    | <b>11,400,000</b>    | <b>0</b>           |
| 北海道補助金収入            | 11,400,000           | 11,400,000           | 0                  |
| 施設整備資金補助金収入         | 400,000              | 400,000              | 0                  |
| 経営安定資金補助金収入         | 11,000,000           | 11,000,000           | 0                  |
| <b>雑収入</b>          | <b>2,000</b>         | <b>8,092,000</b>     | <b>△ 8,090,000</b> |
| 受取利息収入              | 2,000                | 2,000                | 0                  |
| 退職金社団交付金収入          | 0                    | 8,090,000            | △ 8,090,000        |
| <b>借入金収入</b>        | <b>1,250,000,000</b> | <b>1,250,000,000</b> | <b>0</b>           |
| 銀行短期借入金収入           | 1,250,000,000        | 1,250,000,000        | 0                  |
| 施設整備資金短期借入金収入       | 100,000,000          | 100,000,000          | 0                  |
| 経営安定資金短期借入金収入       | 900,000,000          | 900,000,000          | 0                  |
| 短期経営安定資金短期借入金収入     | 250,000,000          | 250,000,000          | 0                  |
| <b>事業活動収入計</b>      | <b>2,669,614,800</b> | <b>2,657,819,000</b> | <b>11,795,800</b>  |
| <b>2 事業活動支出</b>     |                      |                      |                    |
| <b>事業費支出</b>        | <b>3,180,670,000</b> | <b>3,175,400,000</b> | <b>5,270,000</b>   |
| <b>貸付事業支出</b>       | <b>2,400,000,000</b> | <b>2,400,000,000</b> | <b>0</b>           |
| 施設整備資金貸付金支出         | 500,000,000          | 500,000,000          | 0                  |
| 環境整備資金貸付金支出         | 400,000,000          | 400,000,000          | 0                  |
| 経営安定資金貸付金支出         | 900,000,000          | 900,000,000          | 0                  |
| 短期経営安定資金貸付金支出       | 500,000,000          | 500,000,000          | 0                  |
| 私立幼稚園等短期経営安定資金貸付金支出 | 100,000,000          | 100,000,000          | 0                  |
| <b>助成事業費支出</b>      | <b>43,000,000</b>    | <b>43,000,000</b>    | <b>0</b>           |
| 経営資金利子補給金支出         | 3,000,000            | 3,000,000            | 0                  |
| 耐震診断助成金支出           | 10,000,000           | 10,000,000           | 0                  |
| 防災・省資源等助成金支出        | 30,000,000           | 30,000,000           | 0                  |
| <b>経営調査相談事業費支出</b>  | <b>10,000,000</b>    | <b>10,000,000</b>    | <b>0</b>           |
| <b>借入金利息支出</b>      | <b>11,400,000</b>    | <b>11,400,000</b>    | <b>0</b>           |

(単位:円)

| 科 目                        | 予 算 額                | 前年度予算額               | 増 減                |
|----------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| <b>借入金返済支出</b>             | <b>716,270,000</b>   | <b>711,000,000</b>   | <b>5,270,000</b>   |
| 銀行短期借入金返済支出                | 716,270,000          | 711,000,000          | 5,270,000          |
| 道経営安定資金返済資金借入金返済支出         | 466,270,000          | 461,000,000          | 5,270,000          |
| 道短経営安定資金返済資金借入金返済支出        | 250,000,000          | 250,000,000          | 0                  |
| <b>管理費支出</b>               | <b>43,700,000</b>    | <b>51,730,000</b>    | <b>△ 8,030,000</b> |
| <b>事業活動支出計</b>             | <b>3,224,370,000</b> | <b>3,227,130,000</b> | <b>△ 2,760,000</b> |
| <b>事業活動収支差額</b>            | <b>△ 554,755,200</b> | <b>△ 569,311,000</b> | <b>14,555,800</b>  |
| <b>II 投資活動収支の部</b>         |                      |                      |                    |
| <b>1 投資活動収入</b>            |                      |                      |                    |
| <b>特定資産取崩収入</b>            | <b>900,000,000</b>   | <b>900,000,000</b>   | <b>0</b>           |
| 私立幼稚園等短期経営安定資金<br>積立資産取崩収入 | 100,000,000          | 100,000,000          | 0                  |
| 貸付事業対策資産取崩収入               | 800,000,000          | 800,000,000          | 0                  |
| <b>投資活動収入計</b>             | <b>900,000,000</b>   | <b>900,000,000</b>   | <b>0</b>           |
| <b>2 投資活動支出</b>            |                      |                      |                    |
| <b>特定資産取得支出</b>            | <b>270,764,597</b>   | <b>270,750,497</b>   | <b>14,100</b>      |
| 退職給付引当資産取得支出               | 14,100               | 0                    | 14,100             |
| 減価償却引当資産取得支出               | 750,497              | 750,497              | 0                  |
| 私立幼稚園等短期経営安定資金<br>積立資産取得支出 | 100,000,000          | 100,000,000          | 0                  |
| 貸付事業対策資産取得支出               | 170,000,000          | 170,000,000          | 0                  |
| <b>固定資産取得支出</b>            | <b>100,000</b>       | <b>0</b>             | <b>100,000</b>     |
| 什器備品購入支出                   | 100,000              | 0                    | 100,000            |
| <b>投資活動支出計</b>             | <b>270,864,597</b>   | <b>270,750,497</b>   | <b>114,100</b>     |
| <b>投資活動収支差額</b>            | <b>629,135,403</b>   | <b>629,249,503</b>   | <b>△ 114,100</b>   |
| <b>III 予備費支出</b>           | <b>50,000,000</b>    | <b>50,000,000</b>    | <b>0</b>           |
| <b>当期収支差額</b>              | <b>24,380,203</b>    | <b>9,938,503</b>     | <b>14,441,700</b>  |
| <b>前期繰越収支差額</b>            | <b>55,207,930</b>    | <b>63,397,000</b>    | <b>△ 8,189,070</b> |
| <b>次期繰越収支差額</b>            | <b>79,588,133</b>    | <b>73,335,503</b>    | <b>6,252,630</b>   |

(注) 1 借入金限度額 (予算計上外一時借入金) 100,000,000円

2 債務負担額 なし

公益社団法人 北海道私学振興基金協会

〒060-0001

札幌市中央区北1条西6丁目3番地

札幌ガーデンパレス 5F

T E L 0 1 1 - 2 4 1 - 7 9 1 1

F A X 0 1 1 - 2 5 1 - 7 5 5 0

E-mail [h\\_skikin@hshigaku.or.jp](mailto:h_skikin@hshigaku.or.jp)